

VIIDEN TÄHDEN KESKUSTA

Kaupunkikehitysohjelman tilannekatsaus

Kaupunginhallitus 28.4.2025

Tero Tenhunen

Sisälllys

1.

Valtuustokauden ja
vuoden 2024
onnistumiset

2.

Kehitysohjelman
talous ja riskit

3.

Kehitysohjelman uusi
toteutusmalli

4.

Uuden
strategiakauden
tavoitteet ja vuoden
2026 painotukset

5.

Keskustan
elinkeinovision
valmistelutilanne

1. Valtuustokauden ja vuoden 2024 onnistumiset

Kehitysohjelman 2022-2025 tavoitteisto

YHDENVERTAISET
YKSILÖT

TEKEVÄT YHTEISÖT

TULEVAISUUDEN
EDELLÄKÄVIJYYTTÄ

HIILINEUTRAALEJA
TEKOJA

Hyötyjen/vaikuttavuuden
näkökulmat: strateginen
muutos, organisaatio,
kuntalaiset, elinvoima ja talous

A

Keskusta on kiinnostava ja
vetovoimainen tapahtumien,
palveluiden ja elinkeinojen
toimintaympäristö

B

Keskusta on viihtyisä ja haluttu
vapaa-ajan, virkistyksen ja asumisen
ympäristö

C

Keskusta on saavutettavissa kaikilla
liikennemuodoilla ja liikkuminen on
sujuvaa

Tavoitteet
ohjelmakauden
loppuun mennessä
2040
"hyötytavoitteet"

1

Keskusta
tarjoaa
monipuolisia
mahdollisuuksia
asumiselle

2

Keskusta
on sujuva
liikkumisen
ympäristö ja
sinne on helppo
saapua

3

Luomme
keskustaan uusia
mahdollisuuksia
yrittämiselle ja
elinkeinoelämälle

4

Edistämme
keskustan
kestävyyttä ja
hiilineutraaliutta

5

Teemme
keskustasta
paremman ja
houkuttelevamman
alustan elämyksille

6

Lisäämme keskustan
viihtyisyyttä ja
kiinnostavuutta sekä
vapaa-ajan ja
virkistyksen
ympäristöjä

Tavoitteet
valtuustokauden
2025 loppuun
mennessä
"välitavoitteet"

Toimenpide-
Työpaketti
1.

Toimenpide-
Työpaketti
2.

Toimenpide-
Työpaketti
3.

Toimenpide-
Työpaketti
4.

Toimenpide-
Työpaketti
5.

Toimenpide-
Työpaketti
6.

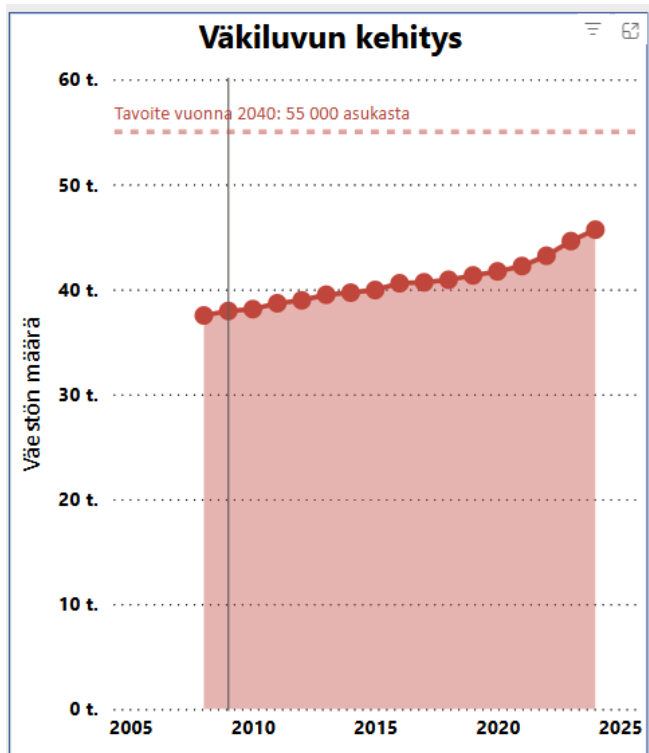
Toimenpide-/työpakettit
valtuustokauden
tavoitteiden
saavuttamiseksi

määrälliset tavoitteet / mittarit

Asukkaat, työpaikat ja elinvoima 2024 **TAMPERE.** FINLAND

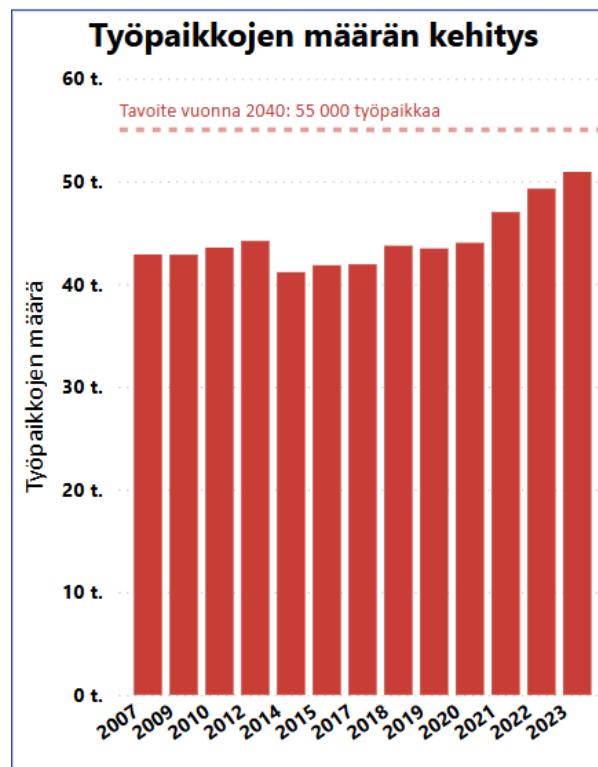
Asukasmäärä **+1 089** (2023 → 2024)

- Tavoite 55 000 vuonna 2040
- Yhteensä 45 678 (2024)



Työpaikat **+1 635** (2022 → 2023)

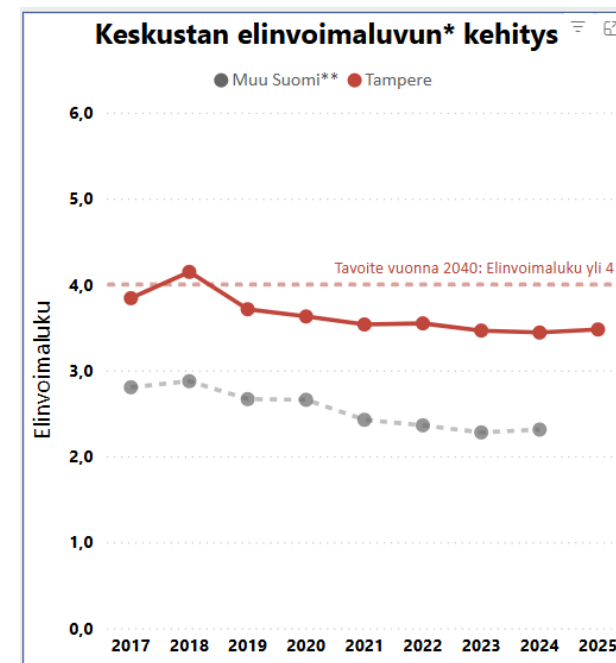
- Tavoite 55 000 vuonna 2040
- Yhteensä 50 904 (2023)
- Lähde: Yhdyskuntarakenteen seurantajärjestelmä



Elinvoimaluku **+0,04** (2024 → 2025)

- 2/2025 elinvoimaluku 3,48
- Elinvoimalukua vertaillaan valtakunnallisesti vuosittain, raportti valmistuu toukokuussa

→ Tampere ollut viime vuodet kärjessä, kaaviossa harmaalla keskiarvo muista arvioitavista kaupungeista



Kävijämäärien kehitys 2024

- Mittarina matkapuhelindatasta laskettava keskustan elävyyssindeksi
- Talousarviossa 2024 keskustan saavutettavuutta ja elinvoimaa koskevana uutena toiminnan tavoitteena oli, että keskustan kävijämäärä on kasvanut 5 % vuodesta 2023
- Vuoden 2024 kaupallisen keskustan kävijämäärä oli n. 48,9 milj ja 1,57 % vähemmän kuin vuonna 2023 (n. 49,6milj). Talousarviotavoite ei toteutunut.
- Vuoden 2025 talousarvion toiminnan tavoite:

Tavoite 2022 - 2025	Mittarit	Nro	Talousarvion toiminnan tavoite 2025	Vastuutaho
Tampereen keskustan saavutettavuus ja elinvoima on parantunut	Keskustan elinvoimaindeksi	34	Keskustan kävijämäärä on kasvanut 3 % edelliseen vuoteen verrattuna	Kaupungin-hallitus

VALTUUSTOKAUDEN 2021-2025 TAVOITTEIDEN TOTEUMA TIIVIISTI

1

Keskusta tarjoaa monipuolisia asuinalueita ja asuntotyyppejä

Viinikanlahden n. 3000 asukkaan asemakaava lainvoimainen, suunniteltu monipuolista asumista

Asemakorttelien asemakaavat edenneet tavoitteiden mukaan (1000-2000 asukasta)

Särkänniemen kaavan asumisen korttelit

Tammelan ja Amurin täydennysrakentaminen edennyt

Nalkalan asemakaava ei ole edennyt

2

Keskusta on sujuva liikumisen ympäristö ja sinne on helppo saapua

Tampereen henkilöratapihan ensimmäinen vaihe alkanut

Keskustan maanalaisen liikenteen ja pysäköinnin seuraavat vaiheet käynnistysvalmiudessa

Näsin puistosilta, Ranta-Tampellan reitit, Tammelan stadionin ympäristö valmistuneet

Smart parking –pilotti suunnitteilla, ei toistaiseksi toteutunut

3

Luomme keskustaan uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle

Asemakorttelien suunnitelmat ja asemakaavat mahdollistavat toimitiloja jopa 2000 työpaikalle

Laajasti osallistava elinkeinovision laadinta on loppusuoralla

Keskustorin kesäkeitaan ja kesäkatujen toteutukset

Kulttuurikehän edistäminen

4

Edistämme keskustan kestävyyttä ja hiilineutraaliutta

Kestävän kehityksen tilannekuvat tehty osaan hankkeista, Hiilineutraali Tampere -tiekartan päivityksessä tunnistettu toimenpiteitä hankkeittain

Joukkoliikennelippu käytössä suuressa osassa keskustan tapahtumia

Suunnitteilla Hämpin parkin louheiden uusiokäyttö Viinikanlahdessa

5

Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille

Joukkoliikenteen tapahtumalipun matkoja tehty yli satatuhatta v. 2023 sekä 2024

Tapahtuma-alueiden kestävän kehityksen hinnoitteluperiaatteet tehty, käyttöönotto selvityksessä

Tammelan stadionin operointiratkaisuilla edistetty tapahtuma-käyttöä

Nokia Arena, Tavara-asema ja muut tapahtumapaikat

Särkänniemen kehityshanke

Hotelliselvitys ja majoituskapasiteetin huomioiminen kaavoissa

6

Lisäämme keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta sekä vapaa-ajan ja virkistuksen ympäristöjä

Ranta-Tampellan rantareittien valmistuminen, mm. palkittu Näsinsilta

Useita rantareittejä parantavia kohteita suunnitteilla

Kesäkeitaan ja -katujen yhteydessä lisätty kesäkauden istutuksia

Hatanpään valtatie raitiotiekatu rakenteilla puistokatumaiseksi

Turvallisuuspilotti 2025

2. Kehitysohjelman talous ja riskit

Viiden tähden keskusta

Käyttötalous

Käyttötalous / toimintakate (1000 €)	Muutettu TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027	TS 2028
Konsernihallinto	-2 550	-1 603	-1 603	-1 603	-1 603
Elinvoima- ja osaamislautakunta	-357	0	0	0	0
Yhdyskuntalautakunta	-330	-330	-330	-330	-330
Kehitysohjelma yhteensä	-3 327	-1 933	-1 933	-1 933	-1 933

Viiden tähden keskusta + Hakametsä Sport Campus

Nettoinvestoinnit, sisältävät uudelleenbudjetoinnin summat

Nettoinvestoinnit (1000 €)	Muutettu TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027	TS 2028
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-3 500	-4 030	-4 510	-3 900	-10 500
Yhdyskuntalautakunta	-7 200	-28 605	-46 151	-32 848	-35840
Kehitysohjelma yhteensä	-10 700	-32 635	-50 661	-36 748	-46 340

Viiden tähden keskusta – tulevat investoinnit kohteittain

- 2026 vuoden alusta investointikokonaisuuteen tulossa muutoksia johtamis- ja toteutusmallin muutoksen vuoksi
- Taulukossa ajankohtaisin päätetty tilanne, eli lisätty TA2025 lukuihin valtuuston päättämät uudelleenbudjetoinnit

Investoinnit kohdeselitys	TA 2025	TS 2026	TS 2027	TS 2028	Arv.	Arv.	Arv.	Arv.	Arv.	Arv.	Yhteensä
					2029	2030	2031	2032	2033	2034	
Viiden tähden keskusta	32 635	50 661	36 748	46 340	41 000	29 400	20 200	33 500	28 200	20 000	338 684
Viinikankadun maanalainen ajoyhteys	13 325	23 881	9348	5540							52 094
Särkäniemi, Mustalahti, Onkiniemi	6730	5670	1800	2500	2600						19 300
TAHERA	4600	5600	5500	5800	3900	6200					31 600
Tulli, tullikamarinaukio		2500	1500								4 000
Keskustan kehittämisohjelman toimenpiteet	3000	2200	2000	2000	2000	3200	8200	8200	8200	10000	49 000
Hakametsä Sport Campus	3230	2410	1600	1400							8 640
Asemakeskuksen alue	850	550	1000	10700	14000	13000	5500				45 600
Ranta-Tampella	400	300									700
Viinikanlahti	500	6000	9000	9200	10000	5500	6000	4800			51 000
Amuri, Tampereen taidemuseo ympäristöineen		1050	1000	700							2 750
Veturitalli		500									500
Tammerkosken rannat, sillat ja rantaraitit			2600	2600	6000						11 200
Ratinan suvanto			1000	3000	2000	1000					7 000
Tammelantorin alue ja pysäköintilaitosten yhteydet			400	1400							1 800
Eteläpuisto-Nalkala				1500	500	500	500	500			3 500
Näsikallion eritasoliittymä								20000	20000	10000	50 000

Hankkeiden riskikatsaus

- Strateginen hankekehitys arvioi jatkuvasti hankkeisiin ja niiden riippuvuuksiin liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia
- Kaupunginhallitukselle raportoidaan merkittävistä riskeistä
- Riskien moniulotteisuuden vuoksi riskienhallinta edellyttää usein erittäin tiivistä yhteistyötä organisaatioiden yksiköiden sekä luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden välillä

3. Kehitysohjelman uusi toteutusmalli

Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman siirtyminen kohdennettuun toteutusmalliin 2026

- Tampereen keskustan **pitkäjänteistä ja laajamittaista kehittämistä** on tehty vuodesta 2011 lähtien ohjelmamallilla
- Kehitysohjelmalla on saavutettu **strategisesti tärkeitä ja merkittäviä tavoitteita**, kuten Rantatunnelin, Ratinan, Ranta-Tampellan ja Nokia Arenan toteutuminen
- Kehityksen juurtuessa toimintatavaksi on tarkoituksenmukaista **kohdentaa ja uudelleenorganisoida kehitysohjelmaa ja kirkastaa sen ydintehtäviä** sekä **tehtävänjakoa** kaupunginhallituksen ja lautakuntien välillä

- Kaupunginhallitus **ohjaa edelleen** kohdennettua kehitysohjelmaa ja sen tavoitteiden edistämistä
- Keskustan **strategisimmat hankkeet** jäävät kaupunginhallituksen ohjaukseen
- Keskustan kehittämistä jatketaan tavoitellen **vuoden 2040 visiota**

→ Malli ja siihen siirtyminen vuoden 2026 alussa esitetään kaupunginhallitukselle hyväksyttäväksi osana Viiden tähden keskusta -kaupunkikehitysohjelman tilannekatsausta 28.4.

Esitys Viiden tähden keskusta -kaupunkikehitysohjelman mallista 2026 eteenpäin

- **Keskustan kehityshankkeet ja -toimenpiteet kolmella tasolla**
 - Tasolla 1 kh:n ohjaukseen kuuluvat ja strategisen hankekehityksen vastuulla olevat hankkeet
 - Tasolla 2 strategisen hankekehityksen tukemat, lautakuntien ohjaukseen kuuluvat ja palvelualueiden tai konsernihallinnon muiden yksiköiden vetämät hankkeet ja toimenpiteet
 - Tasolla 3 kehittäminen tapahtuu perusprosesseissa palvelualueilla, lautakuntien ohjaamana
- **Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman uudessa mallissa:**
 - Tason 1 hankkeet kokonaisuudessaan (edistäminen, budjetti, raportointi)
 - Tason 2 hankkeiden ja toimenpiteiden tukeminen ja raportointi kaupunginhallitukselle
 - Keskustan kehittämisen vision ja tavoitteiden toteutumisen, kehittämisindikaattorien ja mittarien seuranta (mm. asiointitutkimukset, elävyysindeksi)
 - Kehitysohjelmakokonaisuuden raportointi ja vieminen tiedoksi kaupunginhallituksen tilannekatsauksissa



Esitys Viiden tähden keskusta -kaupunkikehitysohjelman mallista 2026 eteenpäin

Tasolla 1 KH:n ohjaukseen kuuluvat ja strategisen hankekehityksen vastuulla olevat hankkeet:

1. **Asemakorttelit: Tampereen henkilöratapiha, Asemakeskus, Pohjoiskansi, areenan eteläpuoli sekä Sorin ja Tullin alueet**
 2. **Keskustan maanalaiset ajoyhteydet ja pysäköintimallit**
 3. **Ratinan stadion ja suvannon alue**
 4. **Särkänniemen elämysalue, sis. Onkiniemen tehdas**
- Lisäksi KH ohjaa elinkeinovision jatkotoimenpiteitä ja muita keskustaan liittyviä erillisselvityksiä
 - KH:n ohjaukseen menevät hankkeet esitetään vuosittain tilannekatsauksen yhteydessä
 - Hankkeiden rahat sidottu kehitysohjelmalle, eli talouden kokonaisuus ja sitovuus nykymallilla



Esitys Viiden tähden keskusta -kaupunkikehitysohjelman mallista 2026 eteenpäin

Tasolla 2 strategisen hankekehityksen tukemat, lautakuntien ohjaukseen kuuluvat ja palvelualueiden tai konsernihallinnon muiden yksiköiden vetämät hankkeet ja toimenpiteet, alustavasti:

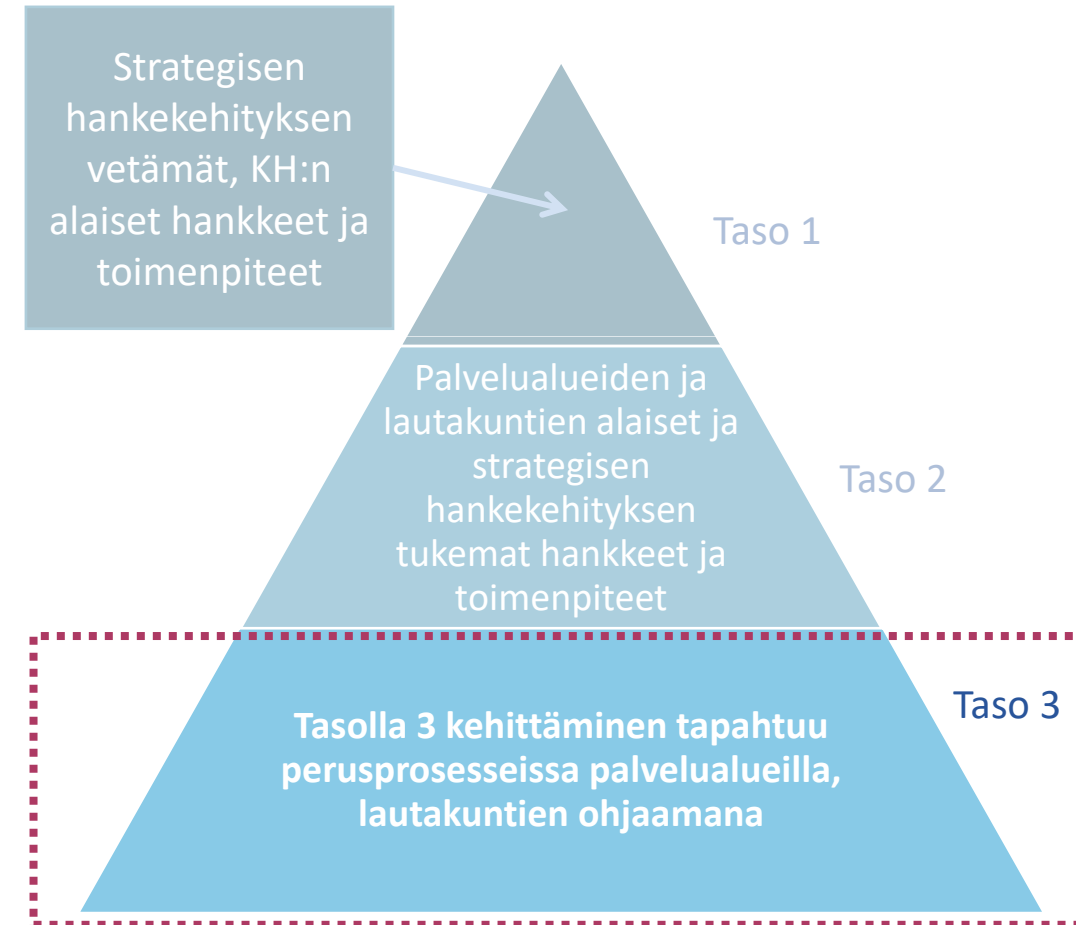
1. **Laadulliset ja temaattiset kokonaisuudet: turvallisuus, digitalisaatio**
 2. **Viinikanlahti**
 3. **Keskustan tapahtumaolosuhteet**
 4. **Läntinen keskusta**
 5. **Kulttuurikehä**
 6. **Kolmikantayhteistyö Tampere tunnetuksi ry:n kanssa**
 7. **Keskustan valaistus**
- Strategisen hankekehityksen vastuulla palvelualueiden ja muiden yksiköiden alaisen kehittämisen ja kokonaisuuden hallinnan tuki ja tilannekatsausraportointi
 - Palvelualueiden vastuulla toimenpiteiden edistäminen, vienti palvelu- ja vuosisuunnitelmiin sekä budjetti
 - Tarkempi siirtyvä budjetti määritellään talousarvion yhteydessä



Esitys Viiden tähden keskusta -kaupunkikehitysohjelman mallista 2026 eteenpäin

Tasolla 3 osana perusprosesseja toteutettavat hankkeet ja toimenpiteet, alustavasti:

1. **Tammelan täydennysrakentaminen**
 2. **Amurin täydennysrakentaminen**
 3. **Ranta-Tampellan viimeistely**
 4. **+ muut ohjelmaan sisältyneet pienet toimenpiteet ja hankkeet**
- Toteuttavien tahojen vastuulla toimenpiteiden edistäminen kokonaisuudessaan, vienti palvelu- ja vuosisuunnitelmiin sekä budjetti
 - Tarkempi siirtyvä budjetti määritellään talousarvion yhteydessä



Ehdotettavan mallin hyödyt ja haasteet

Hyödyt:

- Keskustan kehittämistä edelleen mahdollista hallita ja ohjata kokonaisuutena
- Mahdollistaa tasolla 1 keskittymisen strategisiin asioihin ja selkeyttää KH:n ohjausroolia
- Tason 2 asiat sisällytetään lautakuntien palvelusuunnitelmiin
- Kehittämisen tukiresurssit ja -käytännöt helpottavat palvelualueiden työtä
- Sovellettavissa myös muiden kaupunkikehitysohjelmien siirtymävaiheeseen (ei koske muita kehitysohjelmia)

Haasteet:

- Strategian painotusten huomioiminen hankkeissa eri tasoilla
 - Lautakuntien alle (palvelusuunnitelmiin) tunnistettava keskustan vision pohjalta keskeiset kokonaisuudet
- Johtamisen ja seurannan toteuttaminen koko kokonaisuuden tasolla
 - Luotava toimivat yhteistyökäytännöt

4. Uuden strategiakauden tavoitteet ja vuoden 2026 painotukset

Hyötyjen/vaikuttavuuden näkökulmat: strateginen muutos, organisaatio, kuntalaiset, elinvoima ja talous

2026 – 2029 KAUPUNKISTRATEGIAN PAINOPISTEET?

A

Keskusta on kiinnostava ja vetovoimainen tapahtumien, palveluiden ja elinkeinojen toimintaympäristö

B

Keskusta on viihtyisä ja haluttu vapaa-ajan, virkistyksen ja asumisen ympäristö

C

Keskusta on saavutettavissa kaikilla liikennemuodoilla ja liikkuminen on sujuvaa

Tavoitteet ohjelmakauden loppuun mennessä 2040
"hyötytavoitteet"

1

Keskusta tarjoaa monipuolisia mahdollisuuksia asumiselle

2

Keskusta on sujuva liikkumisen ympäristö ja sinne on helppo saapua

3

Luomme keskustaan uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle

4

Edistämme keskustan kestävyyttä ja hiilineutraaliutta

5

Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille

6

Lisäämme keskustan viihtyisyyttä ja kiinnostavuutta sekä vapaa-ajan ja virkistyksen ympäristöjä

"VANHA"
Tavoitteet valtuustokauden 2025 loppuun mennessä
"välitavoitteet"

1

NÄMÄ TOTEUTUVAT JATKOSSA ENSISIJAISESTI PERUSPROSESSIEN KAUTTA

2

Keskusta on sujuva liikkumisen ympäristö ja sinne on helppo saapua

3

Luomme keskustaan uusia mahdollisuuksia yrittämiselle ja elinkeinoelämälle

4

NÄMÄ TOTEUTUVAT JATKOSSA ENSISIJAISESTI PERUSPROSESSIEN KAUTTA

5

Teemme keskustasta paremman ja houkuttelevamman alustan elämyksille

6

NÄMÄ TOTEUTUVAT JATKOSSA ENSISIJAISESTI PERUSPROSESSIEN KAUTTA

"UUSI"
Tavoitteet valtuustokauden 2029 loppuun mennessä
"välitavoitteet"

Kaupunginhallitukselle ehdotettavat painotukset 2026

1. Asemakorttelit: Asemakeskuksen ja Pohjoiskannan yhdistetyn laajemman suunnittelualan hankekehityksen edistäminen ja asemakaavan hyväksyminen sekä Tampereen henkilöratapihahankkeen 2025 käynnistyvän toteutuksen yhteistyö Väyläviraston kanssa
2. Tampereen keskustan maanalaisen liikenteen ja pysäköinnin seuraavien vaiheiden edistäminen
3. Ratinan stadionin ja suvannon alueen pitkän aikavälin kehityskonseptin valmistelu
4. Keskustan elinkeinovision jalkauttaminen ja toimenpiteiden edistäminen
5. Kohdennetun kehitysohjelmalaajuuden ja lautakunnille siirtyvien tehtävien yhteistoimintamallin luominen

5. Keskustan elinkeinovision valmistelutilanne

Tampereen keskustan elinkeinovisio 2040

Tausta

- Tampereen kaupunki on päättänyt laatia **Tampereen keskustan elinkeinovisio 2040**
 - Visiota on laadittu vuosien 2024-2025 aikana
- Elinkeinovisio laadintaa on toteutettu **työpajojen, haastattelujen** sekä **asiantuntijatyöskentelyn** kautta
- **Työpajat** on järjestetty hybridimuotoisina tilaisuuksina Siluetti-tilassa linja-autoasemalla
- Elinkeinovisio laadintaan on kutsuttu ja osallistettu laajasti eri toimijoita, kuten **yriytysten, järjestöjen, yliopistojen, oppilaitosten ja kaupungin edustajia:**
 - **Kolmeen (3) työpajaan** on osallistunut yhteensä **108** henkilöä, joista **62** henkilöä elinkeinoelämän edustajia
 - **Alustus- ja asiantuntijapuheenvuoroja** työpajoissa on pitänyt **9** henkilöä
 - **Skenaarioiden asiantuntijahaastatteluihin** on osallistunut **14** henkilöä

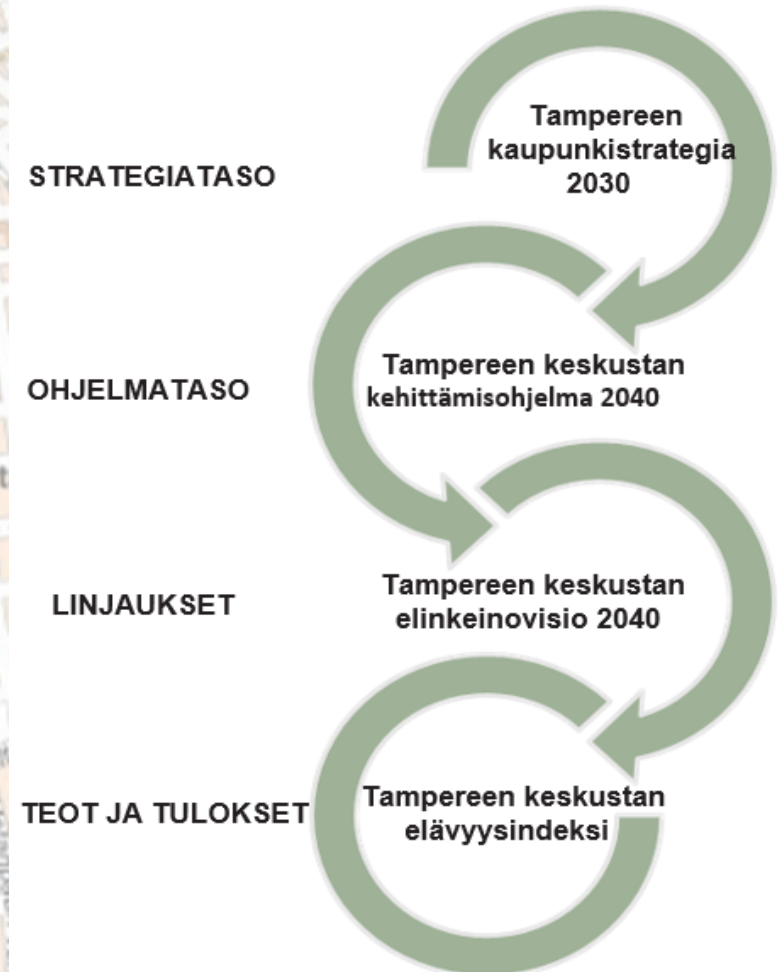
Keskustan elinkeinovisio 2040

Tukee elinvoimaisen keskustan kehittymistä

TAMPERE.
FINLAND

Tampereen keskustan elinkeinovisio:

- Visio kuvaa keskustaan liittyviä tarpeita ja odotuksia elinkeinojen kehittämiseksi.
- Visio toimii keskustan kehittämisen tukena.
- Visio huomioi yritysten toimintaedellytyksiä sekä keskustan palveluiden käyttäjän asiakasnäkökulmaa.
- **Tavoitteet ja toimenpiteet** tuovat esiin keskustan erityispiirteitä, jotka liittyvät erityisesti elinvoimaisen keskustan ja elinkeinonäkökulmien kehittämiseen.
- **Keskustan elinkeinovisio 2040** ottaa huomioon seudullisen elinkeinostrategian ja kaupungin elinkeinopoliittiset linjaukset täydentäen **Keskustan kehittämissuunnitelman tavoitteita ja toimenpiteitä** elinkeinojen osalta.



TAMPERE

Osallistaminen

Laadintaan on kutsuttu ja osallistettu laajasti eri toimijoita, kuten yritysten, järjestöjen, yliopistojen ja oppilaitosten sekä kaupungin edustajia

TAMPERE.
FINLAND



Kutsuja lähetettiin noin 500.

Tampereen keskustan elinkeinovisio 2040

Elävä, toimiva ja elinvoimainen keskusta

1. Tampereen keskusta on elämyksellinen, monipuolinen ja viihtyisä kokonaisuus, joka huomioi erilaiset käyttäjät ja alueellisesti erilaisten elinkeinojen tarjonnan.
2. Keskustaa kehitetään yhdessä elinkeinoja ja niiden toimintaedellytyksiä edistäen. Joustavuus, sujuvuus ja saavutettavuus ovat kehittämisen keskiössä.
3. Tampereen keskusta on globaali kaupankäynnin ja kasvun alusta, jolla on oma identiteetti ja rohkeus erottautua kaupallisesti ja palveluiltaan kansallisena sekä kansainvälisenä keskuksena.

1.4.2025 keskustelufoorumin terveisiä

- Keskustan kehittämisen **jatkuvuus ja uskottavuus** - päätöksistä ja lupauksista kiinni pitäminen on ollut Tampereella erityinen vahvuus. **Ennakoitavuus** on elinkeinoelämälle erittäin oleellista ja tähän asti siihen on voinut luottaa.
- Laadittu **keskustan elinkeinovisio 2040 on laaja ja selkeä** kokonaisuus.
- Elinkeinovision **laadintaprosessi on ollut kattava** ja se on saanut mukaansa laajan joukon keskustan toimijoita niin yksityiseltä kuin julkiseltakin puolelta.
- **Elinkeinovision sanoituksen tulee tukea ja edesauttaa** yrittäjien vision hyödyntämismahdollisuuksia.
- Elinkeinovision pohjalta **tulee jatkaa** kohti konkretiaa esimerkiksi muodostamalla toimenpideohjelma, joka huomioi sekä kaupungin, että yritysten näkökulmat ja roolit sekä tunnistaa jo olemassa olevien ohjelmien sisältämät visiota tukevat toimenpiteet ja käynnissä olevat hankkeet ja suunnitelmat.
- Elinkeinovisio **tulee aktiivisesti jalkauttaa ja nostaa osaksi yhteistä keskustan tarinaa** niin yrittäjien kuin kaupunginkin toimijoiden keskuuteen.
- Elinkeinovision **toteutumista tulee seurata ja ohjata**.

Keskustan elinkeinovision viimeistely:

- Lyhyt **esittelyvideo** (Tussitaikurit)
- **Vision täydennys ja muokkaus** palautteen perusteella sekä **jatkotoimien suunnittelu** sopimuksen mukaan

Mitä elinkeinoviisiolla tehdään eli mitä seuraavaksi?

- Huomiona, että kyseessä on yhdessä laajan sidosryhmän kanssa laadittu **VISIO**, ei strategia tai toimenpideohjelma!
- Seuraavaksi tulisi miettiä jatkotoimenpiteitä:
 - Esimerkiksi julkisen ja yksityisen sektorin yhteiset sekä omat hankkeet ja toimenpiteet yhteen kokoava **toimenpideohjelma?**
- Konkreettisia esimerkkejä toimenpiteistä ja hankkeista, jotka voitaisiin sisällyttää mahdolliseen toimenpideohjelmaan keskustan elinkeinovision edistämiseksi nyt ja tulevaisuudessa:
 - Hotellikapasiteetin edellytysten luominen varmistamalla paikkoja uusille hotellihankkeille ja -konsepteille
 - Asemakortteleiden työpaikkamäärän kasvun edistäminen toimitilakokonaisuuden kaavoittamisella
 - Elämystalouden edellytysten edistäminen jo valmistuneiden suurten tapahtuma- ja urheilupaikkojen Nokia Arenan ja Tammelan stadionin, tulevan Särkänniemen elämysalueen kehittämisen, Ratinan Stadionin ja suvannon sekä teatteri- ja museoinvestointien osalta
 - Keskustan saavutettavuuden parantaminen: Viinikan maanalaisen ajoyhteyden toteutus ja pysäköintikapasiteetin varmistaminen
 - Kulttuurikehä ja tori- ja katualueiden kokeilut
 - Turvallisuuteen liittyvät erilaiset tekniset ratkaisut, kaupungin ja yritysten sekä viranomaisten välisen yhteistyön lisääminen ja muut toimenpiteet
 - Kaupunkimarkkinoinnin keinot
 - Digitaaliset ratkaisut, joita yrityksetkin pystyvät hyödyntämään, kuten Tampereen Pulssi ja digitaaliset kaksoset